

# 脱炭素に係わるジェイアール東日本企画の取組

## 株式会社ジェイアール東日本企画

持続可能な社会基盤のもと、活発な交流を通じて、すべての人が心豊かに生活できるサービスを提供しています。



首都圏と地域、地域と地域を結ぶネットワークによって「ヒト」と「モノ」、「コト」の活発な交流を促進し、自立・自走できるサステイナブルな地域経済の構築を推進する地域を支援しています。

脱炭素・自然共生・循環型社会の構築を目指す「地域循環共生圏」及び2050年カーボンニュートラル宣言の実現に向け、「道内」及び「道内と道外」における人々のパートナーシップの形成を促すために地方創生インキュベーション施設「HOKKAIDO×Station01」を拠点と位置付け、地域循環共生圏及び地域脱炭素を支える様々な事業のインキュベーション（新たな価値を創造する取組み）を促進します。

・インキュベーション支援

# 官民連携によるインキュベーション 概要

コト軸とヒト軸を組み合わせながらインキュベートしています。

## 国・広域自治体・企業

### 基礎自治体

- ・人口減少 少子高齢
- ・施設重複 老朽化
- ・産業衰退 雇用減少
- ・地域の担い手不足
- ・地域資源、資産減少
- ・財政悪化
- ・住民サービス低下

### ジェイアール東日本企画

- インキュベーション設計・運営支援  
(コア地域プレイヤー発掘・育成)**  
地域の担い手となる中核人材 = まち法人創業メンバーのリクルート～法人の設置・経営を支援
- 産業振興・地域振興事業設計  
(ソフト事業)**  
複雑な課題の紐解き

### 域内外の事業者等

- 新産業の創出  
(新製品・サービス創出)**  
マイクロビジネスが生まれる  
さらなる人材や企業が集まる
- 既存産業・地域事業者の活性化  
(オープンイノベーション)**  
地域プレイヤーと企業との  
ビジネスマッチング
- 地域プレイヤー・担い手の発掘  
(裾野を広げる)**  
別アプローチ・新たな手法による地域プレイヤー発掘

### 民間まちづくり法人

- インキュベーション設置・運営  
(地域プレイヤー発掘・育成)**  
地域プレイヤー発掘・育成装置
- 地域・行政の抱える課題解決  
(自立自走を見据えた事業展開)**  
地域課題をビジネスで解決  
ソーシャルビジネスの展開

- 拠点設計・整備  
(ハード事業)**  
負債を資産化

田村市の課題を解決するために市と連携してローカルインキュベーションプロジェクトを展開中。

具体的には、民間型まちづくり法人（ヒト）を立ち上げて個別の課題（コト）を解決。

弊社は地域のより複雑な課題に対応。

国 ・ 広域自治体 ・ 企業

外貨獲得

田村市

パートナーシップ

jeki

包括連携協定

ジェイアール東日本企画

インキュベーション施設設計・整備  
(廃校を活用した収益化事業)

ローカルSDGs！公共遊休施設を活用して負債を資産化

同時展開

まちづくり法人創業支援  
(創業メンバーの発掘・育成)

中核人材となる創業メンバーの  
発掘→法人立ち上げを支援



産業振興・地域振興事業  
(地域発展・住民サービス向上)

具体的な事業の実施

創業支援・運営サポート

田村市まちづくり法人

まちづくり法人設立・運営  
(屋号：一般社団法人Switch)

自立自走による地域課題解決の  
ための機能を構築



事業支援

地域プレイヤーの発掘・育成  
プレイヤーと地域で協業・共創

地域プレイヤーと地域課題を解決

地域・行政の抱える課題解決  
ソーシャルビジネス

インキュベーション  
施設の運営

インキュベーション施設の運営・管理



# 官民連携によるインキュベーション カオスMAP

1. ノウハウはオープン（まちづくり法人に移管）／ 経験はシェア（より複雑な課題対応に適応）
2. 「人」の育成と「場」の整備によるローカルイノベーションの創出・推進
3. 地域創生の経験と豊富な解決メニューを活かして、自治体と協働しながら持続可能な地域社会の構築



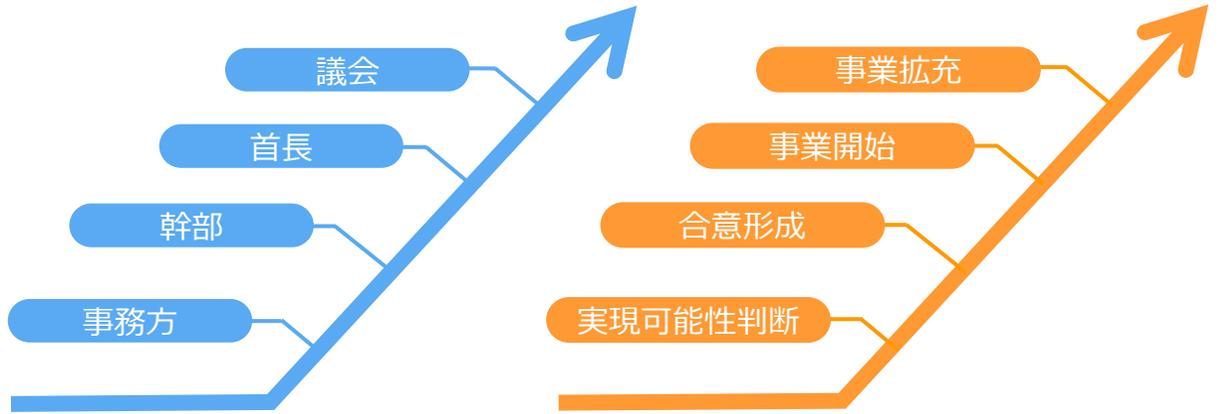
# 官民連携によるインキュベーション 心得

私たちは、**事務方至上主義**です。  
課題最前線に近く感度の高い事業担当者様と設計・実行をしています。

私たちは、**自治体様と一緒に外貨を獲得**し共に事業を構築しています。  
不確実性の高い事業を自治体の単費で実施するのは困難を伴うのでワンチームで取り組んでいます。

私たちは、**自治体様だけでなく、弊社・まちづくり法人すべてが「外貨獲得部隊」**となります。  
地域課題に対応するため外貨を獲得し、地域で活躍するプレイヤーを自立自走させる原資に活用し理想とするインキュベーションの実現を目指しています。

私たちは、**必要であれば「地域への先行投資」**を行います。  
加速する地域課題を行政財源ありきで進めると遅々として進みません。あらゆる手段をスピーディーに執行できる体制を構築しています。



## 国・広域自治体・企業



私たちは、**ノウハウはオープン**に（ブラックボックス化しない）**経験はシェア**します。  
ノウハウを隠さず、経験は広くシェアし、地域課題に対応できる経験値を全体で獲得します。また、得られたすべての実績は自治体様のものにしていきます。

私たちは、**公共遊休施設を利活用し負債を資産**に変えローカルSDGsを実現しています。  
多くの公共遊休施設をインキュベーション施設として利活用しています。